Customer Relationship Management im E-Business

im Rahmen der Vertiefung E-Business

Cornelius Knall

17. März 2008

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

s Kundenzentrierte

CRM Kernprozesse
Dperatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction

Wissensunterstützung

Fazit

Inhaltsverzeichnis

Management im E-Business Cornelius Knall

Customer Relationship

Ziele der Präsentation

s Kundenzentrier

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM

Customer Inter Center

Vissensunterstützun

azit

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte Unternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse

Operatives CRM

Kooperatives CRM

Analytisches CRM

Customer Interaction Center

Internet

Wissensunterstützung

Fazit



Customer Relationship

- Hippner, Hajo, Wilde, Klaus D. (2004), Management von CRM-Projekten, 1. Auflage, Wiesbaden (Gabler)
 - Hippner, Hajo, Wilde, Klaus D. (2004), Grundlagen des CRM, 1. Auflage, Wiesbaden (Gabler)
- Osterle, Hubert; Winter Robert (2003), Business Engineering, 2. vollständig neu bearbeitete und erweiterte Auflage, Berlin Heidelberg (Springer)
- Schumacher, Jörg (2005), Outsourcing von CRM-Prozessen, 1. Auflage, Wiesbaden (DUV)
- Buser, Tom; Welte Beat (2006), CRM für die Praxis, Zürich (Versus Verlag)
- Herden, Sebastian; Gomez, Jorge Marx; Zwanziger, Andre (2006), Software Architekturen für das E-Business, Berlin Heidelberg (Springer)

- ► Einblick in CRM geben
- ▶ Prozesse für Kundenbeziehungen darstellen
- ► Technologien für ein verbessertes Kundenmanagement aufzeigen

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Unternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

► Customer Relationship Management

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützung

- ► Customer Relationship Management
- ► Kundenbeziehungsmanagement

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Unternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interactior
Center

Wissensunterstützung

zit

- ► Customer Relationship Management
- Kundenbeziehungsmanagement
- ► Komplexe und dynamische Absatzmärkte

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Unternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interactior
Center

Nissensunterstützung

in-i+

Customer Relationship Management bezeichnet ein kundenorientiertes Managementkonzept. Dieses Konzept wird von Informationssystemen unterstützt. Ziel dieses Konzeptes ist es, ein Gleichgewicht zwischen den Investitionen in Kundenbeziehungen und der Befriedigung der Kundenbedürfnissen zu schaffen. Um so dem Unternehmen einen Vorsprung gegenüber der Konkurrenz zu verschaffen¹.

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Jnternehmen

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction

/issensunterstützung

.

¹(vgl. Österle, Business Engineering, 2003) □ → ← 🗗 → ← 🖫 → 📜 → へ 🦠

Ziele von CRM:

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentriert

Raustaina das CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

- ▶ Ziele von CRM:
- ▶ enge Kundenbindung

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrier

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

- ▶ 7iele von CRM:
- enge Kundenbindung
- ► Aufbau profitabler und langfristiger Beziehungen

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Unternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützung

- 271

- ► Ziele von CRM:
- enge Kundenbindung
- ► Aufbau profitabler und langfristiger Beziehungen
- ▶ Business2Business (B2B)

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Unternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

.

- ▶ 7iele von CRM:
- enge Kundenbindung
- Aufbau profitabler und langfristiger Beziehungen
- ► Business2Business (B2B)
- ► Business2Customer (B2C)

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Unternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

vi+



- ► Ziele von CRM:
- enge Kundenbindung
- Aufbau profitabler und langfristiger Beziehungen
- ▶ Business2Business (B2B)
- Business2Customer (B2C)
- ▶ Initiative muss vom Anbieter ausgehen

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Unternehmen

> austeine des CRM CRM Kernprozesse

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Vissensunterstützun

.



Das Kundenzentrierte Unternehmen

- ▶ Bereits Anfang der 80-er von Peters & Waterman
- Wechsel von Produktionsorientierung hin zur Kundenorientierung voll im Gange

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

- Customer Relationship Management im E-Business
 - Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte Unternehmen

CRM Kernprozesse
Operatives CRM

Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Vissensunterstützung

zit

- Primär Ziel
- ▶ Umsatz und Profitabilität steigern
- Qualität und Preis sind nicht mehr ausschlaggebend
- Kunde möchte über das eigentliche Kaufbedürfnis hinaus optimal bedient werden

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte

Bausteine des CRM

Unternehmen

RM Kernprozesse Operatives CRM Cooperatives CRM Conalytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützung

zit

▶ 3 wesentliche Zusammenhänge der Kundenorientierung:

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte Unternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützun

- ▶ 3 wesentliche Zusammenhänge der Kundenorientierung:
- erhöht die Kundenzufriedenheit

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützun

- ▶ 3 wesentliche Zusammenhänge der Kundenorientierung:
- erhöht die Kundenzufriedenheit
- erhöht das Vertrauen

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM

Customer Interac Center

Wissensunterstützu

- ▶ 3 wesentliche Zusammenhänge der Kundenorientierung:
- erhöht die Kundenzufriedenheit
- erhöht das Vertrauen
- verbessert das Wissen über den Kunden

E-Business Cornelius Knall

Customer Relationship

Management im

- Das Kundenzentrierte
- Unternehmen
 Bausteine des CRM
- CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center
- Nissensunterstützung

- kein Garant für ewige Bindung
- stärkere Position des Kunden
- Variety seeking

- kein Garant für ewige Bindung
 stärkere Position des Kunden
- Starkere Position des Runder
- Variety seeking
 - Abwechslung

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte Unternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction

Wissensunterstützung

- ► kein Garant für ewige Bindung
- stärkere Position des Kunden
- Variety seeking
 - Abwechslung
 - Neugier

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte Unternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützung

- ► kein Garant für ewige Bindung
- stärkere Position des Kunden
- ► Variety seeking
 - Abwechslung
 - Neugier
 - Langeweile

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte Unternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützung

Kundenzentrierung mittels CRM

E-Business Cornelius Knall

Customer Relationship

Management im

- Ziele dei Flaseiltation
- Das Kundenzentrierte Unternehmen
- CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction
- Internet
 - Wissensunterstützung
 - ____

- ► Ziele
- gewinnoptimale Kundensteuerung
- durch technologische und Kundenorientierte Konzepte
- ohne Informationssysteme heute nicht mehr machbar

Kundenzentrierung mittels CRM

- Vorteile:
- Kundenbetreuungskosten senken
- ► Transaktions- und Servicezyklen verkürzen
- z.B. Automatisierung von Erinnerungs- oder Angebotsvorgängen
- ▶ Online Angebot (Online Shop, sonstige Informationen, etc)

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte

CRM Kernprozesse
Operatives CRM

Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center



Bausteine des CRM

- ► CRM Kernprozesse
- Operatives CRM
- Kooperatives CRM
- ► Analytisches CRM
- Customer Interaction Center
- ▶ Internet

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

► Gliederung in 3 Prozesse

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentriert

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützung

azit

4□ > 4□ > 4□ > 4□ > 4□ > 4□

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrier

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützung

- ▶ Gliederung in 3 Prozesse
- Marketing

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrier Internehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützung

- ▶ Gliederung in 3 Prozesse
- Marketing
- Vertieb

- ► Gliederung in 3 Prozesse
- Marketing
- Vertieb
- Service

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrier Jnternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützung

Weiter Prozesse nötig

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

CRM Kernprozesse

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentriert

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützung

azit

Weiter Prozesse nötigKampagnemanagement

- Weiter Prozesse nötig
- ► Kampagnemanagement
- ► Leadmanagement

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrier

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse

Kooperatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Vissensunterstützung

- ▶ Weiter Prozesse nötig
- Kampagnemanagement
- ► Leadmanagement
- ▶ Oppertunitymanagement

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentriert

Bausteine des CRN

CRM Kernprozesse

Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

- ► Weiter Prozesse nötig
- ► Kampagnemanagement
- ► Leadmanagement
- ► Oppertunitymanagement
- ► Angebotsmanagement

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrier

austeine des CRN

CRM Kernprozesse

Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Nissensunterstützung

- ▶ Weiter Prozesse nötig
- Kampagnemanagement
- ► Leadmanagement
- Oppertunitymanagement
- ► Angebotsmanagement
- ► Beschwerdemanagement

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Internehmen

teine des CRM

CRM Kernprozesse

Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

- Weiter Prozesse nötig
- Kampagnemanagement
- ► Leadmanagement
- Oppertunitymanagement
- Angebotsmanagement
- Beschwerdemanagement
- Vertragsmanagement

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Internehmen

austeine des CRN

CRM Kernprozesse

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützung

- ▶ Weiter Prozesse nötig
- ► Kampagnemanagement
- ► Leadmanagement
- ► Oppertunitymanagement
- ► Angebotsmanagement
- ▶ Beschwerdemanagement
- Vertragsmanagement
- Servicemanagement

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Jnternehmen

steine des CRM

CRM Kernprozesse

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

/issensunterstützung



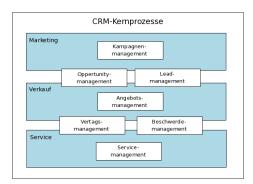


Abbildung: Kernprozesse

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrier

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützung

Fazit

- ► Schwerpunkt: Management von Kundenkontaktdaten
- ▶ früher Computer-Aided-Selling-System (CAS)
- oder Enterprise-Marketing-Automation-System (EMA)
- ▶ Operative CRM führt diese Ansätze zusammen

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Internehmen

CRM Kernprozesse

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM

Internet

Vissensunterstützung

i+

- ► Zusammenführung von transaktionalen Daten
- ▶ Bereitstellung für Mitarbeiter an der Kundenschnittstelle
- ▶ Bereitstellung durch Informationssysteme

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Jnternehmen

CRM Kernprozesse

Operatives CRM Kooperatives CRM

Analytisches CRM Customer Interactio Center Internet

Wissensunterstützung

- ► Zusammenführung von transaktionalen Daten
- Bereitstellung für Mitarbeiter an der Kundenschnittstelle
- ▶ Bereitstellung durch Informationssysteme
 - kanalunabhängige IS

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Jnternehmen

CRM Kernprozesse

Operatives CRM Kooperatives CRM

Analytisches CRM Customer Interaction Center Internet

Wissensunterstützung

- ► Zusammenführung von transaktionalen Daten
- Bereitstellung für Mitarbeiter an der Kundenschnittstelle
- ▶ Bereitstellung durch Informationssysteme
 - ▶ kanalunabhängige IS
 - prozessübergreifende IS

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrier Internehmen

CRM Kernprozesse

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM

Customer Interaction Center nternet

Wissensunterstützun

zit



Kooperatives CRM

- Hauptaufgabe:
- Integration und Synchronisation der verschiedenen Vertiebskanäle
- ► Multi-Channel-Management
- ▶ one-face-to-the-customer

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Jnternehmen

CRM Kernprozesse

Kooperatives CRM

Customer Interaction Center

Wissensunterstützung



- ► Hauptaufgabe:
- Aufzeichnen und auswerten von Kundendaten und Kundenreaktionen im Data Warehouse
- ► Maßnahmen für:

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrie Internehmen

CRM Kernprozesse Operatives CRM

Analytisches CRM
Customer Interaction

Internet

Wissensunterstützung

- ► Hauptaufgabe:
- Aufzeichnen und auswerten von Kundendaten und Kundenreaktionen im Data Warehouse
- Maßnahmen für:
 - Kundenbindung

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrier

CRM Kernprozesse

Analytisches CRM
Customer Interaction

Internet

Wissensunterstützun

- ► Hauptaufgabe:
- Aufzeichnen und auswerten von Kundendaten und Kundenreaktionen im Data Warehouse
- Maßnahmen für:
 - Kundenbindung
 - ► Cross- und Up-Selling

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Internehmen

CRM Kernprozesse Operatives CRM

Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützun

.:+

- ► Hauptaufgabe:
- Aufzeichnen und auswerten von Kundendaten und Kundenreaktionen im Data Warehouse
- Maßnahmen für:
 - Kundenbindung
 - ► Cross- und Up-Selling
 - Neukundengewinnung

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrie Jnternehmen

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM

Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützun

zit



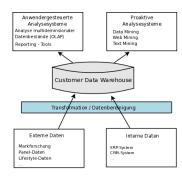


Abbildung: Zentrale Elemente des analytischen CRM

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentriei Internehmen

CRM Kernprozesse
Operatives CRM

Analytisches CRM

Customer Interaction Center Internet

Wissensunterstützun

Fazi

- ▶ Weiterentwicklung des "klassischen" Call-Center
- Unterstützung zusätzlicher Kommunikationskanäle

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrierte

RM Kernprozesse
Operatives CRM

Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Nicconcuptoretützun

zit

- ▶ Weiterentwicklung des "klassischen" Call-Center
- Unterstützung zusätzlicher Kommunikationskanäle
 - ► Internet (Webseiten, Webformulare, Chats, VoIP)

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentriert

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

- ▶ Weiterentwicklung des "klassischen" Call-Center
- Unterstützung zusätzlicher Kommunikationskanäle
 - ► Internet (Webseiten, Webformulare, Chats, VoIP)
 - E-Mail

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrierte

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

- ▶ Weiterentwicklung des "klassischen" Call-Center
- Unterstützung zusätzlicher Kommunikationskanäle
 - ► Internet (Webseiten, Webformulare, Chats, VoIP)
 - ► E-Mail
 - ► Fax und Post

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentriei Internehmen

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

zit

- ▶ Weiterentwicklung des "klassischen" Call-Center
- Unterstützung zusätzlicher Kommunikationskanäle
 - ► Internet (Webseiten, Webformulare, Chats, VoIP)
 - E-Mail
 - Fax und Post
 - ► SMS

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrier

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

it

- ▶ Weiterentwicklung des "klassischen" Call-Center
- Unterstützung zusätzlicher Kommunikationskanäle
 - ► Internet (Webseiten, Webformulare, Chats, VoIP)
 - E-Mail
 - ► Fax und Post
 - SMS
 - Mobiles Internet

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentriei Internehmen

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützun

.



Ausgangspunkt stellen Call-Center dar

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrierte

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction

Center

Internet

visselisuittei statzaii,

zit

- Ausgangspunkt stellen Call-Center dar
 - Outbound-Funktionalität

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentriert

austeine des CRM

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction

Center Internet

-

- Ausgangspunkt stellen Call-Center dar
 - ▶ Outbound-Funktionalität
 - ► Inbound-Funktionalität

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentriert

austeine des CRM

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Internet

- Ausgangspunkt stellen Call-Center dar
 - Outbound-Funktionalität
 - ► Inbound-Funktionalität
- ► Automatic Call Distribution (ACD)

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentriert

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction

Center Internet

Wissensunterstützun

- Ausgangspunkt stellen Call-Center dar
 - ▶ Outbound-Funktionalität
 - ► Inbound-Funktionalität
- Automatic Call Distribution (ACD)
- ► Computer Telephony Integration (CTI)

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrier Internehmen

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Internet

vvissensunterstutzung

- Ausgangspunkt stellen Call-Center dar
 - Outbound-Funktionalität
 - ► Inbound-Funktionalität
- Automatic Call Distribution (ACD)
- Computer Telephony Integration (CTI)
- ► Interactive Voice Response (IVR)

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentriei Internehmen

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützun

- ▶ Internet kann gesamten *Customer Buying Cycle* abdecken
- ▶ Pre Sales Phase
- ► Sales Phase

After Sales

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Kundenzentrierte

Bausteine des CRM

RM Kernprozesse peratives CRM poperatives CRM nalytisches CRM ustomer Interaction enter

Internet

Wissensunterstützung

- ▶ Internet kann gesamten Customer Buying Cycle abdecken
- ▶ Pre Sales Phase
- ► Sales Phase
 - unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung

After Sales

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Kundenzentrierte

usteine des CRM

Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Internet

Wissensunterstützung

- ▶ Internet kann gesamten Customer Buying Cycle abdecken
- Pre Sales Phase
- ► Sales Phase
 - unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - Produktkonfiguratoren
- After Sales

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

s Kundenzentrierte

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM

Internet

Wissensunterstützung

- ▶ Internet kann gesamten Customer Buying Cycle abdecken
- Pre Sales Phase
- ► Sales Phase
 - unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - Produktkonfiguratoren
 - besser abgestimmtes Angebot
- After Sales

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

s Kundenzentrierte

RM Kernprozesse
Operatives CRM

Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

iternet

Wissensunterstützung

- ▶ Internet kann gesamten Customer Buying Cycle abdecken
- Pre Sales Phase
- Sales Phase
 - unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - Produktkonfiguratoren
 - besser abgestimmtes Angebot
- After Sales
 - ► Online Support

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

s Kundenzentrierte

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM

Internet

Wissensunterstützung

- ▶ Internet kann gesamten Customer Buying Cycle abdecken
- Pre Sales Phase
- ► Sales Phase
 - unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - Produktkonfiguratoren
 - besser abgestimmtes Angebot
- After Sales
 - Online Support
 - ► Help Desk

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Kundenzentriert

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM

Internet

Wissensunterstützung

- ▶ Internet kann gesamten Customer Buying Cycle abdecken
- Pre Sales Phase
- ► Sales Phase
 - unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - Produktkonfiguratoren
 - besser abgestimmtes Angebot
- After Sales
 - Online Support
 - Help Desk
 - ► FAQ's

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

s Kundenzentrierte

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Contoner Interaction

Internet

Wissensunterstützung

- ► Internet kann gesamten Customer Buying Cycle abdecken
- Pre Sales Phase
- ► Sales Phase
 - unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - Produktkonfiguratoren
 - besser abgestimmtes Angebot
- After Sales
 - Online Support
 - ► Help Desk
 - ► FAQ's
 - Call Back Buttons

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Kundenzentriert ernehmen

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Contor

Internet

Wissensunterstützung

- ▶ Internet kann gesamten Customer Buying Cycle abdecken
- ▶ Pre Sales Phase
- Sales Phase
 - unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - Produktkonfiguratoren
 - besser abgestimmtes Angebot
- After Sales
 - Online Support
 - ► Help Desk
 - ► FAQ's
 - Call Back Buttons
 - Shared Browsing

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

s Kundenzentrier ternehmen

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction

Internet

Wissensunterstützung

zit

Wissensunterstützung

- notwendiges Wissen muss über alle Prozesse und Kanäle verfügbar sein
- ▶ Wissen für den Kunden und Wissen über den Kunden wichtig

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrier

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

Wissensunterstützung

- notwendiges Wissen muss über alle Prozesse und Kanäle verfügbar sein
- ▶ Wissen für den Kunden und Wissen über den Kunden wichtig
- ▶ Wissen muss schnell zur Verfügung stehen

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

s Kundenzentriert

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM Analytisches CRM Customer Interaction Center

Wissensunterstützung

Zielsetzung des Wissensmanagement

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrierte

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

zit

- ► Zielsetzung des Wissensmanagement
- Informationen über den Kunden

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentriert

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

zit

- Zielsetzung des Wissensmanagement
- ▶ Informationen über den Kunden
- ▶ bisher bezogene Leistung des Kunden

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrierte

Bausteine des CRM

Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

- Zielsetzung des Wissensmanagement
- Informationen über den Kunden
- bisher bezogene Leistung des Kunden
- schnell an die Mitarbeiter verfügbar machen

Customer Relationship Management im F-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrier

CRM Kernprozesse Operatives CRM Kooperatives CRM

Customer Center Internet

Wissensunterstützung



verfügbar machen durch:

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrierte

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Lenter

Wissensunterstützung

zit

- verfügbar machen durch:
- ▶ Glossare

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentriert

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

- verfügbar machen durch:
- ▶ Glossare
- ► Yellow Pages (Expertenverzeichnisse)

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrierte

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

- verfügbar machen durch:
- Glossare
- Yellow Pages (Expertenverzeichnisse)
- Awareness/Instant Messaging (AIM)

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentriert

Bausteine des CRM

Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

Content Management (CM)

- wichtige Rolle:
- stellt Prozesse bereit zur:

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentriert

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

Content Management (CM)

- wichtige Rolle:
- ▶ stellt Prozesse bereit zur:
 - Erstellung, Verteilen, Aufbereiten und Archivierung

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrier

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

Content Management (CM)

- wichtige Rolle:
- stellt Prozesse bereit zur:
 - Erstellung, Verteilen, Aufbereiten und Archivierung
 - automatische Verschlagwortung, Versionskontrolle, Publikation und Archivierung

Customer Relationship Management im F-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrier

CRM Kernprozesse
Operatives CRM

Analytisches CRM
Customer Interacti
Center

Wissensunterstützung



Wissensunterstützung

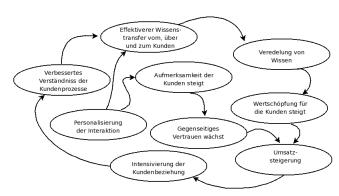


Abbildung: Zusammenhang zwischen Wissensmanagement und Qualität einer Kundenbeziehung

Customer Relationship Management im F-Rusiness

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Kundenzentriert

crausteine des CRM
CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center
Internet

Wissensunterstützung

Fazit

- Ausrichtung des gesamten Unternehmen hin zum Kunden
- ► Kundenprozesse möglichst genau kennen

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentriert

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

Fazit

Fazit

- ▶ Der gläserne Kunden
- ► Neue Möglichkeiten von Spam

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentriert

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

Fazit

Danksagung

Vielen Dank für die Aufmerksamkeit

Customer Relationship Management im E-Business

Cornelius Knall

Ziele der Präsentation

as Kundenzentrierte

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse
Operatives CRM
Kooperatives CRM
Analytisches CRM
Customer Interaction
Center

Wissensunterstützung

Fazit