

Customer Relationship Management im E-Business

im Rahmen der Vertiefung
E-Business

Cornelius Knall

17. März 2008

Ziele der Präsentation

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte Unternehmen

Das Kundenzentrierte
Unternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse

Operatives CRM

Kooperatives CRM

Analytisches CRM

Customer Interaction Center

Internet

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse

Operatives CRM

Kooperatives CRM

Analytisches CRM

Customer Interaction
Center

Internet

Wissensunterstützung

Fazit

Wissensunterstützung

Fazit

- A set of navigation icons typically found in Beamer presentations, including symbols for back, forward, search, and other slide controls.

- ▶ Einblick in CRM geben
- ▶ Prozesse für Kundenbeziehungen darstellen
- ▶ Technologien für ein verbessertes Kundenmanagement aufzeigen

► Customer Relationship Management

- ▶ Customer Relationship Management
- ▶ Kundenbeziehungsmanagement

- ▶ Customer Relationship Management
- ▶ Kundenbeziehungsmanagement
- ▶ Komplexe und dynamische Absatzmärkte

Customer Relationship Management bezeichnet ein kundenorientiertes Managementkonzept. Dieses Konzept wird von Informationssystemen unterstützt. Ziel dieses Konzeptes ist es, ein Gleichgewicht zwischen den Investitionen in Kundenbeziehungen und der Befriedigung der Kundenbedürfnissen zu schaffen. Um so dem Unternehmen einen Vorsprung gegenüber der Konkurrenz zu verschaffen¹.

¹(vgl. Österle, Business Engineering, 2003)

► Ziele von CRM:

Ziele der Präsentation

Das Kundenzentrierte
Unternehmen

Bausteine des CRM

CRM Kernprozesse

Operatives CRM

Kooperatives CRM

Analytisches CRM

Customer Interaction
Center

Internet

Wissensunterstützung

Fazit

- ▶ Ziele von CRM:
- ▶ enge Kundenbindung

- ▶ Ziele von CRM:
- ▶ enge Kundenbindung
- ▶ Aufbau profitabler und langfristiger Beziehungen

- ▶ Ziele von CRM:
- ▶ enge Kundenbindung
- ▶ Aufbau profitabler und langfristiger Beziehungen
- ▶ Business2Business (B2B)

- ▶ Ziele von CRM:
- ▶ enge Kundenbindung
- ▶ Aufbau profitabler und langfristiger Beziehungen
- ▶ Business2Business (B2B)
- ▶ Business2Customer (B2C)

- ▶ Ziele von CRM:
- ▶ enge Kundenbindung
- ▶ Aufbau profitabler und langfristiger Beziehungen
- ▶ Business2Business (B2B)
- ▶ Business2Customer (B2C)
- ▶ Initiative muss vom Anbieter ausgehen

Das Kundenzentrierte Unternehmen

- ▶ Bereits Anfang der 80-er von Peters & Waterman
- ▶ Wechsel von Produktionsorientierung hin zur Kundenorientierung voll im Gange

- ▶ Primär Ziel
- ▶ Umsatz und Profitabilität steigern
- ▶ Qualität und Preis sind nicht mehr ausschlaggebend
- ▶ Kunde möchte über das eigentliche Kaufbedürfnis hinaus optimal bedient werden

- ▶ 3 wesentliche Zusammenhänge der Kundenorientierung:

- ▶ 3 wesentliche Zusammenhänge der Kundenorientierung:
- ▶ erhöht die Kundenzufriedenheit

- ▶ 3 wesentliche Zusammenhänge der Kundenorientierung:
- ▶ erhöht die Kundenzufriedenheit
- ▶ erhöht das Vertrauen

- ▶ 3 wesentliche Zusammenhänge der Kundenorientierung:
- ▶ erhöht die Kundenzufriedenheit
- ▶ erhöht das Vertrauen
- ▶ verbessert das Wissen über den Kunden

- ▶ kein Garant für ewige Bindung
- ▶ stärkere Position des Kunden
- ▶ *Variety seeking*

- ▶ kein Garant für ewige Bindung
- ▶ stärkere Position des Kunden
- ▶ *Variety seeking*
 - ▶ Abwechslung

- ▶ kein Garant für ewige Bindung
- ▶ stärkere Position des Kunden
- ▶ *Variety seeking*
 - ▶ Abwechslung
 - ▶ Neugier

- ▶ kein Garant für ewige Bindung
- ▶ stärkere Position des Kunden
- ▶ *Variety seeking*
 - ▶ Abwechslung
 - ▶ Neugier
 - ▶ Langeweile

Kundenzentrierung mittels CRM

- ▶ Ziele
- ▶ gewinnoptimale Kundensteuerung
- ▶ durch technologische und Kundenorientierte Konzepte
- ▶ ohne Informationssysteme heute nicht mehr machbar

- ▶ Vorteile:
- ▶ Kundenbetreuungskosten senken
- ▶ Transaktions- und Servicezyklen verkürzen
- ▶ z.B. Automatisierung von Erinnerungs- oder Angebotsvorgängen
- ▶ Online Angebot (Online Shop, sonstige Informationen, etc)

- ▶ CRM Kernprozesse
- ▶ Operatives CRM
- ▶ Kooperatives CRM
- ▶ Analytisches CRM
- ▶ Customer Interaction Center
- ▶ Internet

- ▶ Gliederung in 3 Prozesse

- ▶ Gliederung in 3 Prozesse
- ▶ Marketing

- ▶ Gliederung in 3 Prozesse
- ▶ Marketing
- ▶ Vertrieb

- ▶ Gliederung in 3 Prozesse
- ▶ Marketing
- ▶ Vertrieb
- ▶ Service

- ▶ Weiter Prozesse nötig

- ▶ Weiter Prozesse nötig
- ▶ Kampagnenmanagement

- ▶ Weiter Prozesse nötig
- ▶ Kampagnenmanagement
- ▶ Leadmanagement

- ▶ Weiter Prozesse nötig
- ▶ Kampagnenmanagement
- ▶ Leadmanagement
- ▶ Opportunitymanagement

- ▶ Weiter Prozesse nötig
- ▶ Kampagnenmanagement
- ▶ Leadmanagement
- ▶ Opportunitymanagement
- ▶ Angebotsmanagement

- ▶ Weiter Prozesse nötig
- ▶ Kampagnenmanagement
- ▶ Leadmanagement
- ▶ Opportunitymanagement
- ▶ Angebotsmanagement
- ▶ Beschwerdemanagement

- ▶ Weiter Prozesse nötig
- ▶ Kampagnenmanagement
- ▶ Leadmanagement
- ▶ Opportunitymanagement
- ▶ Angebotsmanagement
- ▶ Beschwerdemanagement
- ▶ Vertragsmanagement

- ▶ Weiter Prozesse nötig
- ▶ Kampagnenmanagement
- ▶ Leadmanagement
- ▶ Opportunitymanagement
- ▶ Angebotsmanagement
- ▶ Beschwerdemanagement
- ▶ Vertragsmanagement
- ▶ Servicemanagement

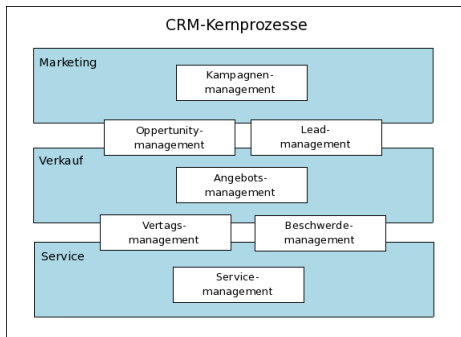


Abbildung: Kernprozesse

- ▶ Schwerpunkt: Management von Kundenkontaktdaten
- ▶ früher *Computer-Aided-Selling-System* (CAS)
- ▶ oder *Enterprise-Marketing-Automation-System* (EMA)
- ▶ Operative CRM führt diese Ansätze zusammen

- ▶ Zusammenführung von transaktionalen Daten
- ▶ Bereitstellung für Mitarbeiter an der Kundenschnittstelle
- ▶ Bereitstellung durch Informationssysteme

- ▶ Zusammenführung von transaktionalen Daten
- ▶ Bereitstellung für Mitarbeiter an der Kundenschnittstelle
- ▶ Bereitstellung durch Informationssysteme
 - ▶ kanalunabhängige IS

- ▶ Zusammenführung von transaktionalen Daten
- ▶ Bereitstellung für Mitarbeiter an der Kundenschnittstelle
- ▶ Bereitstellung durch Informationssysteme
 - ▶ kanalunabhängige IS
 - ▶ prozessübergreifende IS

- ▶ Hauptaufgabe:
- ▶ Integration und Synchronisation der verschiedenen Vertriebskanäle
- ▶ *Multi-Channel-Management*
- ▶ *one-face-to-the-customer*

- ▶ Hauptaufgabe:
- ▶ Aufzeichnen und auswerten von Kundendaten und Kundenreaktionen im Data Warehouse
- ▶ Maßnahmen für:

- ▶ Hauptaufgabe:
- ▶ Aufzeichnen und auswerten von Kundendaten und Kundenreaktionen im Data Warehouse
- ▶ Maßnahmen für:
 - ▶ Kundenbindung

- ▶ Hauptaufgabe:
- ▶ Aufzeichnen und auswerten von Kundendaten und Kundenreaktionen im Data Warehouse
- ▶ Maßnahmen für:
 - ▶ Kundenbindung
 - ▶ Cross- und Up-Selling

- ▶ Hauptaufgabe:
- ▶ Aufzeichnen und auswerten von Kundendaten und Kundenreaktionen im Data Warehouse
- ▶ Maßnahmen für:
 - ▶ Kundenbindung
 - ▶ Cross- und Up-Selling
 - ▶ Neukundengewinnung

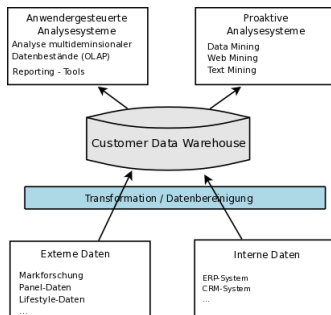


Abbildung: Zentrale Elemente des analytischen CRM

- ▶ Weiterentwicklung des „klassischen“ Call-Center
- ▶ Unterstützung zusätzlicher Kommunikationskanäle

- ▶ Weiterentwicklung des „klassischen“ Call-Center
- ▶ Unterstützung zusätzlicher Kommunikationskanäle
 - ▶ Internet (Webseiten, Webformulare, Chats, VoIP)

- ▶ Weiterentwicklung des „klassischen“ Call-Center
- ▶ Unterstützung zusätzlicher Kommunikationskanäle
 - ▶ Internet (Webseiten, Webformulare, Chats, VoIP)
 - ▶ E-Mail

- ▶ Weiterentwicklung des „klassischen“ Call-Center
- ▶ Unterstützung zusätzlicher Kommunikationskanäle
 - ▶ Internet (Webseiten, Webformulare, Chats, VoIP)
 - ▶ E-Mail
 - ▶ Fax und Post

- ▶ Weiterentwicklung des „klassischen“ Call-Center
- ▶ Unterstützung zusätzlicher Kommunikationskanäle
 - ▶ Internet (Webseiten, Webformulare, Chats, VoIP)
 - ▶ E-Mail
 - ▶ Fax und Post
 - ▶ SMS

- ▶ Weiterentwicklung des „klassischen“ Call-Center
- ▶ Unterstützung zusätzlicher Kommunikationskanäle
 - ▶ Internet (Webseiten, Webformulare, Chats, VoIP)
 - ▶ E-Mail
 - ▶ Fax und Post
 - ▶ SMS
 - ▶ Mobiles Internet

- ▶ Ausgangspunkt stellen Call-Center dar

- ▶ Ausgangspunkt stellen Call-Center dar
 - ▶ Outbound-Funktionalität

- ▶ Ausgangspunkt stellen Call-Center dar
 - ▶ Outbound-Funktionalität
 - ▶ Inbound-Funktionalität

- ▶ Ausgangspunkt stellen Call-Center dar
 - ▶ Outbound-Funktionalität
 - ▶ Inbound-Funktionalität
- ▶ Automatic Call Distribution (ACD)

- ▶ Ausgangspunkt stellen Call-Center dar
 - ▶ Outbound-Funktionalität
 - ▶ Inbound-Funktionalität
- ▶ Automatic Call Distribution (ACD)
- ▶ Computer Telephony Integration (CTI)

- ▶ Ausgangspunkt stellen Call-Center dar
 - ▶ Outbound-Funktionalität
 - ▶ Inbound-Funktionalität
- ▶ Automatic Call Distribution (ACD)
- ▶ Computer Telephony Integration (CTI)
- ▶ Interactive Voice Response (IVR)

- ▶ Internet kann gesamten *Customer Buying Cycle* abdecken
- ▶ Pre Sales Phase
- ▶ Sales Phase
- ▶ After Sales

- ▶ Internet kann gesamten *Customer Buying Cycle* abdecken
- ▶ Pre Sales Phase
- ▶ Sales Phase
 - ▶ unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
- ▶ After Sales

- ▶ Internet kann gesamten *Customer Buying Cycle* abdecken
- ▶ Pre Sales Phase
- ▶ Sales Phase
 - ▶ unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - ▶ Produktkonfiguratoren
- ▶ After Sales

- ▶ Internet kann gesamten *Customer Buying Cycle* abdecken
- ▶ Pre Sales Phase
- ▶ Sales Phase
 - ▶ unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - ▶ Produktkonfiguratoren
 - ▶ besser abgestimmtes Angebot
- ▶ After Sales

- ▶ Internet kann gesamten *Customer Buying Cycle* abdecken
- ▶ Pre Sales Phase
- ▶ Sales Phase
 - ▶ unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - ▶ Produktkonfiguratoren
 - ▶ besser abgestimmtes Angebot
- ▶ After Sales
 - ▶ Online Support

- ▶ Internet kann gesamten *Customer Buying Cycle* abdecken
- ▶ Pre Sales Phase
- ▶ Sales Phase
 - ▶ unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - ▶ Produktkonfiguratoren
 - ▶ besser abgestimmtes Angebot
- ▶ After Sales
 - ▶ Online Support
 - ▶ Help Desk

- ▶ Internet kann gesamten *Customer Buying Cycle* abdecken
- ▶ Pre Sales Phase
- ▶ Sales Phase
 - ▶ unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - ▶ Produktkonfiguratoren
 - ▶ besser abgestimmtes Angebot
- ▶ After Sales
 - ▶ Online Support
 - ▶ Help Desk
 - ▶ FAQ's

- ▶ Internet kann gesamten *Customer Buying Cycle* abdecken
- ▶ Pre Sales Phase
- ▶ Sales Phase
 - ▶ unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - ▶ Produktkonfiguratoren
 - ▶ besser abgestimmtes Angebot
- ▶ After Sales
 - ▶ Online Support
 - ▶ Help Desk
 - ▶ FAQ's
 - ▶ Call Back Buttons

- ▶ Internet kann gesamten *Customer Buying Cycle* abdecken
- ▶ Pre Sales Phase
- ▶ Sales Phase
 - ▶ unkomplizierte Bestell- und Zahlungsabwicklung
 - ▶ Produktkonfiguratoren
 - ▶ besser abgestimmtes Angebot
- ▶ After Sales
 - ▶ Online Support
 - ▶ Help Desk
 - ▶ FAQ's
 - ▶ Call Back Buttons
 - ▶ Shared Browsing

- ▶ notwendiges Wissen muss über alle Prozesse und Kanäle verfügbar sein
- ▶ *Wissen für den Kunden und Wissen über den Kunden wichtig*

- ▶ notwendiges Wissen muss über alle Prozesse und Kanäle verfügbar sein
- ▶ *Wissen für den Kunden* und *Wissen über den Kunden* wichtig
- ▶ Wissen muss schnell zur Verfügung stehen

- ▶ Zielsetzung des Wissensmanagement

- ▶ Zielsetzung des Wissensmanagement
- ▶ Informationen über den Kunden

- ▶ Zielsetzung des Wissensmanagement
- ▶ Informationen über den Kunden
- ▶ bisher bezogene Leistung des Kunden

- ▶ Zielsetzung des Wissensmanagement
- ▶ Informationen über den Kunden
- ▶ bisher bezogene Leistung des Kunden
- ▶ schnell an die Mitarbeiter verfügbar machen

- ▶ verfügbar machen durch:

Wissensmanagement (CKM)

- ▶ verfügbar machen durch:
- ▶ Glossare

- ▶ verfügbar machen durch:
- ▶ Glossare
- ▶ Yellow Pages (Expertenverzeichnisse)

- ▶ verfügbar machen durch:
- ▶ Glossare
- ▶ Yellow Pages (Expertenverzeichnisse)
- ▶ Awareness/Instant Messaging (AIM)

Content Management (CM)

- ▶ wichtige Rolle:
- ▶ stellt Prozesse bereit zur:

Content Management (CM)

- ▶ wichtige Rolle:
- ▶ stellt Prozesse bereit zur:
 - ▶ Erstellung, Verteilen, Aufbereiten und Archivierung

- ▶ wichtige Rolle:
- ▶ stellt Prozesse bereit zur:
 - ▶ Erstellung, Verteilen, Aufbereiten und Archivierung
 - ▶ automatische Verschlagwortung, Versionskontrolle, Publikation und Archivierung



Abbildung: Zusammenhang zwischen Wissensmanagement und Qualität einer Kundenbeziehung

- ▶ Ausrichtung des gesamten Unternehmen hin zum Kunden
- ▶ Kundenprozesse möglichst genau kennen

- ▶ Der gläserne Kunden
- ▶ Neue Möglichkeiten von Spam

Vielen Dank für die Aufmerksamkeit